

20

20

16

16

Inhoudsopgave

jaarrekening 2016

De in dit rapport opgenomen
getallen tussen haakjes zijn
negatief.

Tenzij anders vermeld luiden de
bedragen in euro.

	blz
ACCOUNTANTSRAPPORT	
1. Beoordelingsverklaring.....	1
2. Algemeen	2
3. Bestuursverslag.....	3
4. Overzicht baten en lasten.....	4
5. Financiële positie.....	5
JAARREKENING	
Balans per 31 december	7
Staat van baten en lasten.....	8
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten.....	9
Vergelijking realisatie 2016 met begroting 2016	18

Accountantsrapport

2016

Geachte dames en heren,

1. BEOORDELINGSVERKLARING

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2016 van Stichting Stadsmuseum Zoetermeer in 't Oude Huis te Zoetermeer beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2016 en de staat van baten en lasten over 2016 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven en voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine organisaties C1 "Kleine organisaties zonder winststreven". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Stadsmuseum Zoetermeer in 't Oude Huis per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine organisaties C1 "Kleine organisaties zonder winststreven".

Benadrukking van onzekerheid omtrent de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op pagina 9 onder het hoofd Continuïteit, waarin uiteengezet is waarom het bestuur de jaarrekening 2016 heeft opgesteld op basis van continuïteit ondanks het feit dat de subsidie van gemeente Zoetermeer nog niet definitief is vastgesteld. De subsidie is van materieel belang. Deze conditie duidt op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de stichting. Een duurzame voortzetting is echter niet onmogelijk zoals uiteengezet op pagina 9 van de toelichting van de jaarrekening. Deze situatie doet geen afbreuk aan onze conclusie.

Accountantsrapport 2016

2. ALGEMEEN

De stichting

Stichting Stadsmuseum Zoetermeer in 't Oude Huis (hierna: de stichting) is opgericht op 18 januari 1989. De stichting is statutair en feitelijk gevestigd aan de Dorpsstraat 7 te Zoetermeer.

Het Stadsmuseum is gewijd aan de historie van Zoetermeer, waarbij historie in de breedste zin van het woord moet worden opgevat.

Het Stadsmuseum beheert, behoudt en verzamelt het geheugen van de stad, en bouwt samen met de inwoners van Zoetermeer aan de toekomst van de stad.

Het fungeert als levend en levendig huis, waar discussies op gang komen en waar Zoetermeerse inwoners van alle geledingen samen met het museum werken aan de museaal / educatieve presentatie van onderwerpen, voorwerpen en verhalen die dicht bij de mensen staan. Het is een dynamisch en open instituut dat in dialoog is met zijn omgeving en dat gelijktijdig zender, ontvanger, generator en transformator van kennis en informatie is.

Bestuur

Gedurende het boekjaar 2016 bestond het bestuur van de stichting uit mevrouw JLH van der Ploeg.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht werd gedurende het boekjaar 2016 gevormd door de volgende personen:

- de heer C Molsbergen (voorzitter, afgetreden per 1 juni 2016)
- de heer AA de Veth (voorzitter, toegetreden per 20 oktober 2016)
- de heer RB Steijn (afgetreden per 17 februari 2016)
- de heer W de Coo (toegetreden per 1 juni 2016)
- mevrouw LJ Mol (toegetreden per 9 december 2013)
- de heer JPM Burger (toegetreden per 22 december 2016).

Rapport uitgebracht aan
het bestuur en de Raad van
Toezicht van

Stichting Stadsmuseum
Zoetermeer in 't Oude Huis
Dorpsstraat 7
2712 AB Zoetermeer

Datum
10 mei 2017

Onderwerp
Accountantsrapport

Accountantsrapport 2016

3. BESTUURSVERSLAG

Het bestuursverslag ligt ter inzage ten kantore van de stichting.

Accountantsrapport 2016

4. OVERZICHT BATEN EN LASTEN

De staat van baten en lasten over 2016 en 2015 kan als volgt beknopt worden weergegeven:

	2016		2015	
	x €'000	%	x €'000	%
Baten	359	100,0	258	100,0
Lasten				
Personeelskosten	185	51,5	150	58,1
Huisvestingskosten	39	10,9	41	15,9
Administratie- en organisatiekosten	44	12,3	20	7,8
Uitvoeringskosten	75	20,9	47	18,2
Totaal lasten	343	95,5	258	100,0
Resultaat uit gewone exploitatie	16	4,5	-	-

Accountantsrapport 2016

5. FINANCIËLE POSITIE

Ter analyse van de financiële positie van de stichting dient de volgende opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans:

	31 december 2016		31 december 2015	
	x €'000	%	x €'000	%
Vastgelegd op korte termijn:				
Vorderingen en overlopende activa	93		63	
Liquide middelen	32		14	
	125		77	
Af: kortlopende schulden	(99)		(68)	
Werkkapitaal	26		9	
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen				
	26		9	
Deze financiering vond plaats met:				
Reserves	26	100,0%	9	100,0%
Totaal	26	100,0%	9	100,0%

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2016 ten opzichte van 31 december 2015 toegenomen met circa € 16.000.

Hoogachtend,

Zoetermeer, 10 mei 2017

Cappa Adviseurs BV

w.g.
AC Bakker AA RB

Balans per 31 december 2016

(Na resultaatbestemming)

REF	2016	2015	
ACTIVA			
VLOTTENDE ACTIVA			
	Vorraden	1 615	1 265
4	Handelsvorderingen	873	2 102
	Omzetbelasting	17 993	9 327
5	Overige vorderingen en overlopende activa	72 872	50 548
6	Liquide middelen	32 037	13 841
	125 390	77 083	
TOTAAL ACTIVA			
	125 390	77 083	
PASSIVA			
RESERVES			
7	Bestemmingsreserve cumulatieve baten en lasten	10 514	8 683
8	Bestemmingsreserve verlieslatende projecten	15 331	-
	25 845	8 683	
KORTLOPENDE SCHULDEN			
	Schulden aan leveranciers en handelskredieten	38 040	7 557
	Loonheffing	4 649	4 266
9	Overige schulden en overlopende passiva	56 856	56 577
	99 545	68 400	
TOTAAL PASSIVA			
	125 390	77 083	

Staat van baten en lasten

2016

		2016	2015
REF			
11	BATEN		
	Subsidies/donaties	343 738	247 577
	Donaties en sponsoring	5 360	3 105
	Overige baten	9 746	6 964
	Totaal baten	358 844	257 646
	LASTEN		
12	Personeelskosten	184 644	149 754
13	Huisvestingskosten	38 859	41 182
14	Administratie- en organisatiekosten	44 329	20 340
15	Uitvoeringskosten	75 191	46 923
	Totaal lasten	343 023	258 199
	Resultaat uit gewone exploitatie	15 821	(553)
16	Financiële baten en lasten	1 341	258
	Saldo van baten en lasten	17 162	(295)
	Resultaatbestemming:		
	<i>Toevoeging / onttrekking aan:</i>		
	Bestemmingsreserve cumulatieve baten en lasten	1 831	(295)
	Bestemmingsreserve verlieslatende projecten	15 331	-
		17 162	(295)

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1. ALGEMEEN

Activiteiten

Stichting Stadsmuseum Zoetermeer in 't Oude Huis (hierna: de stichting) is opgericht op 18 januari 1989. De stichting is statutair en feitelijk gevestigd aan de Dorpsstraat 7 te Zoetermeer. De stichting beheert, behoudt en verzamelt het geheugen van de stad in het Stadsmuseum aan de Dorpsstraat 7 te Zoetermeer. Het Stadsmuseum is gewijd aan de historie van Zoetermeer.

Bestuur van de stichting

Het bestuur van de stichting bestaat uit mevrouw JLH van der Ploeg.

De Raad van Toezicht wordt gevormd door de volgende personen:

- de heer C Molsbergen (voorzitter, afgetreden per 1 juni 2016)
- de heer AA de Veth (voorzitter, toegetreden per 20 oktober 2016)
- de heer RB Steijn (afgetreden per 17 februari 2017)
- mevrouw LJ Mol (toegetreden per 9 december 2013)
- de heer JPM Burger (toegetreden per 22 december 2016).

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van de stichting zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Continuïteit

De stichting heeft over 2016 een subsidie aangevraagd. De gemeente Zoetermeer heeft over 2016 voor de stichting een bedrag van maximaal € 228.219 voorlopig aan budgetsubsidie toegekend. De subsidie is over 2016 nog niet definitief vastgesteld.

Voor 2017 heeft gemeente Zoetermeer een voorlopige subsidie toegezegd voor een bedrag van maximaal € 563.686.

De realisatie van de subsidie is pas zeker op het moment dat de gemeente een formele definitieve vastgestelde subsidiebeschikking heeft afgegeven, al dan niet 100% van de toegezegde bijdrage toekent. Het bestuur acht een eventuele terugbetaalverplichting terzake van de ontvangen subsidie over 2016 niet waarschijnlijk.

Het werkkapitaal bedraagt per 31 december 2016 € 25.845 positief.

Op grond van deze overwegingen is de jaarrekening opgesteld op basis van de veronderstelling van continuïteit.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

2. GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 "Kleine organisaties zonder winststreven", die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen (kapitaal)) worden in het algemeen gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of tegen actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Voorraden

De voorraden betreffen museumkaarten, ansichtkaarten, boekwerken en andere kleine voorwerpen. Deze worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen. Waar nodig is rekening gehouden met afwaarderingen wegens incurantheid.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kasgelden en banktegoeden en worden gewaardeerd tegen de nominale waarden.

Reserves

De reserves zijn zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Indien aan een deel van de reserves een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als vastgelegd vermogen. Deze beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur van de stichting of door derden zijn opgelegd. Indien deze beperking door derden is opgelegd dan wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds. In de toelichting wordt het bedrag en de beperkte doelstelling van ieder bestemmingsfonds vermeld.

Ook de reden van deze beperking en alle overige voorwaarden die door derden zijn gesteld, worden vermeld. Indien de beperking zoals bedoeld in de vorige alinea niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het de reserves aangeduid als bestemmingsreserve (en niet als bestemmingsfonds). In de toelichting worden het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld. Ook het feit dat het bestuur deze beperking heeft aangebracht, wordt vermeld.

Alle vermogensmutaties worden in de staat van baten en lasten verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoord.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

3. ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR BEPALING RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waar ze betrekking op hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en).

Een onttrekking aan een bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Subsidieopbrengsten

Budgetsubsidies worden conform de subsidietoezeggingen als opbrengst verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben. Hierbij wordt rekening gehouden met de door de subsidieverstrekker gestelde subsidievoorwaarden.

Voor lopende projecten (exposities), waarvan de projectsubsidies op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectsubsidies verwerkt als baten in de winst- en verliesrekening naar rato van de voortgang van de projecten op balansdatum.

Overige baten

De overige baten betreffen onder andere donaties, verkopen en entreegelden en worden toegerekend aan de periode waar ze betrekking op hebben.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Pensioenlasten

De stichting is aangesloten bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. De pensioenpremies worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

Vennootschapsbelasting

De stichting is niet belastingplichtig voor vennootschapsbelasting.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

VLOTTENDE ACTIVA

De vorderingen hebben naar verwachting een resterende looptijd van korter dan één jaar.

4. HANDELSVORDERINGEN

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht (2015: idem).

5. OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	2016	2015
Te ontvangen projectsubsidies inzake exposities	7 000	12 350
Vooruitbetaalde kosten inzake exposities	60 177	30 620
Overige vorderingen en overlopende activa	5 695	7 578
Totaal	72 872	50 548

6. LIQUIDE MIDDELEN

	2016	2015
Kas	2 261	2 933
ING Bank NV, zakelijke rekening	22 918	5 473
ING Bank NV, vermogen spaarrekening	6 858	5 435
Totaal	32 037	13 841

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

RESERVES

7. BESTEMMINGSRESERVE CUMMULATIEVE BATEN EN LASTEN

	2016	2015
Stand per 1 januari	8 683	8 978
Resultaatbestemming	1 831	(295)
Stand per 31 december	10 514	8 683

De bestemmingsreserve is vrij besteedbaar.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

8. BESTEMMINGSRESERVE VERLIESLATENDE PROJECTEN

	2016	2015
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	15 331	-
Stand per 31 december	15 331	-

De bestemmingsreserve is per 31 december 2016 bij bestuursbesluit gevormd om het resultaat van het verlieslatende project "Terugblikken & Vooruitkijken" in 2017 te dekken.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar.

9. OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

	2016	2015
Reservering vakantiegeld/-dagen	8 440	6 388
Accountantskosten	2 450	2 400
Projectkosten	-	12 320
Vooruitontvangen projectbijdragen	44 846	30 965
Overige schulden en overlopende passiva	1 120	4 504
Totaal	56 856	56 577

10. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Huurovereenkomst

De stichting is een huurovereenkomst aangegaan met gemeente Zoetermeer met betrekking tot Dorpsstraat 7 te Zoetermeer. De jaarlijkse huur bedraagt circa 24.000 (prijspeil 2016). De huurovereenkomst kan door elk der partijen worden opgezegd, met inachtneming van een opzegtermijn van tenminste 3 kalendermaanden.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

11. BATEN

Subsidieopbrengsten

	2016	2015
<i>Budgetsubsidie</i>		
Gemeente Zoetermeer	228 219	197 515
Totaal	228 219	197 515
<i>Projectsubsidie/donaties</i>		
Gemeente Zoetermeer	62 200	35 000
Fonds 1818	12 161	1 243
Stichting DOEN	19 833	4 667
Prins Bernhard Cultuurfonds Zuid-Holland	4 048	952
Fonds Cultuurparticipatie	5 200	5 200
BankGiro Loterij Fonds	4 923	-
MAOC Gravin van Bylandt Stichting	154	-
CKC & Partners	7 000	3 000
Totaal	115 519	50 062
Totaal subsidies/donaties	343 738	247 577

De subsidies van gemeente Zoetermeer zijn definitief vastgesteld tot en met 2015.

Conform de subsidiebeschikking van de gemeente Zoetermeer dd 18 december 2015 is de maximale subsidie voor 2016 vastgesteld op € 228.219.

De ontvangen budgetsubsidies hadden de afgelopen jaren een structureel karakter. De projectsubsidies hebben een incidenteel karakter.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Donaties en sponsoring

	2016	2015
Overige donaties en sponsoring	5 360	3 105
Totaal	5 360	3 105

Overige baten

	2016	2015
Entreegelden	3 426	3 526
Verkopen museumwinkel	3 548	473
Verhuur en commissie	302	151
Overige baten	2 470	2 814
Totaal	9 746	6 964

12. PERSONEELSKOSTEN

	2016	2015
Lonen en salarissen	143 782	133 144
Sociale lasten	24 487	23 365
Pensioenlasten	15 888	16 700
Overige personeelskosten	1 633	3 225
	185 790	176 434
Af: ontvangen uitkeringen	(1 146)	(2 865)
Af: vrijval voorziening ziekteverzuim	-	(23 815)
Totaal	184 644	149 754

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

13. HUISVESTINGSKOSTEN

	2016	2015
Huurlasten	24 290	24 205
Onroerendzaakbelasting	834	843
Energie en water	4 015	4 607
Huurlasten opslag	5 006	4 971
Overige huisvestingskosten	4 714	6 556
Totaal	38 859	41 182

14. ADMINISTRATIE- EN ORGANISATIEKOSTEN

	2016	2015
Bureaunkosten	3 714	4 178
Administratie- en accountantskosten	4 750	4 105
Promotie	1 624	2 939
Bestuurskosten en kosten Raad van Toezicht	4 458	5 271
Contributies en lidmaatschappen	2 517	2 383
Verzekeringen	878	1 098
Vorbereidingskosten Living Museum	25 797	-
Overige administratie- en organisatiekosten	591	366
Totaal	44 329	20 340

15. UITVOERINGSKOSTEN

	2016	2015
Wissel exposities, inclusief educatiekosten	39 746	12 166
Tentoonstellingen	586	548
Kosten vrijwilligers	2 613	2 132
Collectiekosten	401	118
Publieksvoorlichting	3 045	3 159
Inhuur derden	28 800	28 800
Totaal	75 191	46 923

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

16. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2016	2015
Bankrente en -kosten	1 341	258
Totaal	1 341	258

17. BEZOLDIGING BESTUURSLEDEN

Gedurende het jaar 2016 heeft de stichting een vergoeding van circa € 73.744 (brutoloon inclusief vakantiegeld en pensioenpremie) voor bestuurstaken aan het bestuur uitbetaald.

18. PERSONEEL

De stichting had gedurende het boekjaar 2016 gemiddeld 3 personeelsleden in dienst op basis van een fulltime dienstverband (2015: idem). Hiervan zijn geen werknemers werkzaam buiten Nederland. De uitsplitsing is als volgt:

	2016	2015
Directeur	1,0	1,0
Conservator	0,6	0,6
Office manager	1,8	1,6
Interieurverzorgster	0,2	0,2
Totaal	3,6	3,4

Vergelijking realisatie 2016 met begroting 2016

	REALISATIE 2016	BEGROTING 2016
BATEN		
Eigen inkomsten	9 746	9 000
Donaties en subsidies	349 098	348 584
Totaal baten	358 844	357 584
LASTEN		
Personeelskosten	184 644	180 200
Huisvestingskosten	38 859	42 700
Administratie- en organisatiekosten	44 329	48 364
Uitvoeringskosten	75 191	86 920
Totaal lasten	343 023	358 184
Resultaat uit gewone exploitatie	15 821	(600)
Financiële baten en lasten	1 341	600
Saldo van baten en lasten	17 162	-

Voor een nadere toelichting omtrent de activiteiten in 2016 ten opzichte van de plannen 2016 wordt verwezen naar de toelichting in het bestuursverslag.

Ondertekening

Zoetermeer, 10 mei 2017
Stichting Stadsmuseum Zoetermeer in 't Oude Huis

Bestuurder:

Mevrouw JLH van der Ploeg

Raad van Toezicht:

De heer AA de Veth

De heer W de Coö

Mevrouw LJ Mol

De heer JPM Burger