

Jaarrekening 2021
Stichting Museum De Voorde

INHOUDSOPGAVE

Pagina

FINANCIEEL VERSLAG

1	Bestuursverslag over 2021	4
---	---------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2021	6
2	Staat van baten en lasten over 2021	8
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	9
4	Toelichting op de balans per 31 december 2021	13
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	19
6	Overige informatie	24

FINANCIEEL VERSLAG

BESTUURSVERSLAG OVER 2021

Algemeen

Het bestuursverslag ligt ter inzage ten kantore van de stichting.

JAARREKENING

Balans per 31 december 2021

Staat van baten en lasten over 2021

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2021

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

		Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
		€	€	€
Baten				
Inkomsten museum	(8)	24.840	43.149	26.839
Exploitatiesubsidies	(9)	648.086	648.206	648.206
Overige subsidies	(10)	41.082	-	12.204
Fondsen/projectsubsidies	(11)	30.704	19.793	158.432
Diverse baten	(12)	-	15.000	37.385
Totaal baten		744.712	726.148	883.066
Lasten				
Afschrijvingen	(13)	73.014	69.750	72.822
Bestuur en organisatie	(14)	13.550	18.450	22.788
Huisvesting	(15)	191.540	207.790	196.607
Personeel	(16)	369.112	362.360	380.885
Administratie	(17)	23.285	17.550	16.291
Marketing & communicatie	(18)	6.224	4.000	28.804
Automatisering	(19)	863	1.200	2.983
Collectie en media	(20)	5.433	4.500	3.386
Kosten projecten (tentoonstellingen)	(21)	120.467	26.000	49.712
Overige kosten	(22)	5.322	1.900	7.356
Rente	(23)	9.868	11.250	10.563
Totaal lasten		818.678	724.750	792.197
Saldo		-73.966	1.398	90.869
Resultaatbestemming				
Algemene reserve		-27.047	1.398	6.393
Weerstandsreserve		25.000	-	-50.000
Bestemmingsfondsen		-71.919	-	134.476
Saldo		-73.966	1.398	90.869

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Museum De Voorde (geregistreerd onder KvK-nummer 41155558), statutair gevestigd te Zoetermeer, bestaan voornamelijk uit het exploiteren van een museum.

Vestigingsadres

Stichting Museum De Voorde (geregistreerd onder KvK-nummer 41155558) is feitelijk gevestigd op Zuidwaarts 2, 2711 HA te Zoetermeer.

Continuïteitsveronderstelling

De stichting heeft over het jaar 2021 van de gemeente Zoetermeer een subsidie toegezegd gekregen van maximaal € 660.522. De realisatie van de subsidie is pas zeker op het moment dat de gemeente een formele definitieve vastgestelde subsidiebeschikking heeft afgegeven. Het bestuur acht een eventuele terugbetaalverplichting terzake van de ontvangen subsidie over 2021 niet waarschijnlijk.

De algemene reserve van de stichting bedraagt ultimo 2021 € 32.205 negatief. Het eigen vermogen bedraagt per 31 december 2021 € 70.307. Het eigen vermogen bestaat voor een bedrag van € 77.512 uit bestemmingsfondsen welke niet ter vrije beschikking staan van de stichting.

De continuïteit hangt in hoge mate af van de bereidheid van de gemeente om de stichting te blijven subsidiëren. Voor 2022 is door de gemeente een subsidie toegekend van € 870.738.

Ook voor 2022 geldt, ondanks de positieve voortekenen, dat het onzeker is of het museum blijvend volledig open kan en het activiteiten niveau weer op het normale niveau kan plaatsvinden. Hierdoor ontstaat er een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de stichting. Hoewel de financiële impact van de recente ontwikkelingen rond het coronavirus voor komend jaar onzeker is is het bestuur van mening dat op basis van de beschikbare informatie de inmiddels genomen maatregelen en bestaande liquiditeitsbuffer, de bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerde continuïteitsdoelstelling niet geraakt wordt.

Op grond van deze overwegingen is de jaarrekening opgesteld op basis van de veronderstelling van continuïteit.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Museum De Voorde zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Bijzondere posten

Voor 2021 is vanuit de gemeente voor een bedrag aan € 28.646 aan noodsteun COVID-19 en een bedrag van € 21.029 aan huurkorting ontvangen. Tevens is een vergoeding ontvangen van € 54.917 van het UWV in verband met een door het museum aan een medewerker betaalde transitievergoeding.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen van de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 2 BW vallen.

Algemene grondslagen voor waardering van activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene bepalingen grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. Vanaf het moment van gereedheid door ingebruikneming wordt afgeschreven over de verwachte toekomstige levensduur van het actief rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Vorraden

De voorraden betreffen drank en etenswaren, museumkaarten, ansichtkaarten, boekwerken en andere kleine voorwerpen. Deze worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten. Inkoopkortingen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering wordt rekening gehouden met de op eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen tegen de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico op oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De gemeente heeft een borgstelling afgegeven voor de langlopende lening van € 900.000 (BNG 21 december 2018).

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Inkomsten museum

Subsidieopbrengsten

Budgetsubsidies worden conform de subsidietoezeggingen als opbrengst verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben. Hierbij wordt rekening gehouden met de door de subsidieverstrekker gestelde subsidievoorwaarden.

Voor lopende projecten (exposities), waarvan de projectsubsidies op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectsubsidies verwerkt als baten in de staat van baten en lasten naar rato van de voortgang van de bestedingen van de projecten op balansdatum.

Overige netto-omzet en baten

De overige baten betreffen onder andere donaties, verkopen, zaalverhuur, en entreegelden en worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Personeelskosten

Stichting Museum de Voorde heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingen-benadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Museum de Voorde verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Overige kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waar ze betrekking op hebben.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Afschrijvingen

Materiële vast activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte gebruiksduur van het actief.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Verbouwingen	Inventaris	Collectie & Media	Automatisering	Totaal
	€	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2021</i>					
Aanschaffingswaarde	424.958	174.168	315.553	18.929	933.608
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-38.076	-20.689	-58.644	-7.509	-124.918
	<u>386.882</u>	<u>153.479</u>	<u>256.909</u>	<u>11.420</u>	<u>808.690</u>
<i>Mutaties</i>					
Afschrijvingen	-22.333	-12.480	-34.415	-3.786	-73.014
	<u>-22.333</u>	<u>-12.480</u>	<u>-34.415</u>	<u>-3.786</u>	<u>-73.014</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2021</i>					
Aanschaffingswaarde	424.958	174.168	315.553	18.929	933.608
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-60.409	-33.169	-93.059	-11.295	-197.932
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>364.549</u>	<u>140.999</u>	<u>222.494</u>	<u>7.634</u>	<u>735.676</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>					
Verbouwingen					5% - 6,7%
Inventaris					6,7% - 12,5%
Collectie & Media					10% - 12,5%
Automatisering					20%

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
2. Voorraden		
Voorraad winkel en café	<u>4.391</u>	<u>6.616</u>

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
3. Vorderingen		
Debiteuren	20.700	3.840
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	22.952	23.483
Overige vorderingen en overlopende activa	18.638	34.580
	<u>62.290</u>	<u>61.903</u>

Debiteuren

Debiteuren	-	3.840
Vorderingen fondsen	20.700	-
	<u>20.700</u>	<u>3.840</u>
	<u>20.700</u>	<u>3.840</u>

De post "vorderingen fondsen" bestaat voor € 20.000 uit een openstaande vordering op het VSB fonds uit 2020 met betrekking tot het project Stoer.

Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	22.952	18.573
Pensioenen	-	4.910
	<u>22.952</u>	<u>23.483</u>

In de post te vorderen "Omzetbelasting" is een bedrag opgenomen van de suppletie aangifte over 2019 en 2020 van €3.367 die nog niet is ontvangen.

Overige vorderingen en overlopende activa

Overlopende activa	<u>18.638</u>	<u>34.580</u>
--------------------	---------------	---------------

Overlopende activa

Nog te factureren CMK 2021 Educatie	3.795	-
Verzekeringen	5.042	-
Vooruitbetaalde kosten	3.556	13.135
Nog te ontvangen ziekengelduitkeringen	-	5.120
Nog te ontvangen projectbijdragen/doelsubsidies	-	3.507
Overige nog te ontvangen	-	8.596
Waarborgsommen	200	200
Rekening-courant Museumkaart/SMK	-	4.022
Dubbel betaalde huur depot HHV	6.045	-
	<u>18.638</u>	<u>34.580</u>

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
4. Liquide middelen		
ING Bank N.V.	86.867	138.514

PASSIVA

5. Reserves en fondsen

Algemene reserve	-32.205	-5.158
Weerstandsreserve	25.000	-
	-7.205	-5.158
Bestemmingsfondsen	77.512	149.431
	70.307	144.273

	2021	2020
	€	€

Algemene reserve

Stand per 1 januari	-5.158	-11.551
Resultaatbestemming	-27.047	6.393
Stand per 31 december	-32.205	-5.158

Weerstandsreserve

Stand per 1 januari	-	50.000
Resultaatbestemming	25.000	-50.000
Stand per 31 december	25.000	-

De stichting streeft er in overleg met de gemeente Zoetermeer naar een positief eigen vermogen / weerstandsreserve van € 50.000 aan te houden om de continuïteit van de stichting op lange termijn te waarborgen. Het bestuur heeft besloten om in het verslagjaar 2021 € 25.000 te doteren. Voor het jaar 2022 is wederom de intentie om € 25.000 te doteren en daarmee de gewenste weerstandsreserve van € 50.000 te bereiken. Voor het inzicht is de weerstandsreserve separaat opgenomen.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Bestemmingsfondsen		
Bestemmingsfonds risicolening o/g BNG Bank	44.868	29.912
Bestemmingsfonds "Stoer"	32.644	119.519
	77.512	149.431

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<i>Bestemmingsfonds risicolening o/g BNG Bank</i>		
Stand per 1 januari	29.912	14.955
Resultaatbestemming	14.956	14.957
Stand per 31 december	<u>44.868</u>	<u>29.912</u>

In de ontvangen budgetsubsidie over 2021 van de gemeente Zoetermeer is een bedrag opgenomen ter dekking van de rente- en aflossingsverplichtingen aan de BNG Bank. Het verschil met de werkelijke rente- en aflossingsverplichtingen ad. € 14.956 is in 2021 gedoteerd aan het bestemmingsfonds, welke niet ter vrije bestemming staat aan de stichting (2020: idem).

Bestemmingsfonds "Stoer"

Stand per 1 januari	119.519	-
Resultaatbestemming	-86.875	119.519
Stand per 31 december	<u>32.644</u>	<u>119.519</u>

In 2020 is de stichting gestart met fondsenwerving voor de tentoonstelling "STOER". Deze tentoonstelling is in 2021 te zien geweest in het museum en loopt nog door tot en met het voorjaar van 2022. De nog niet bestede gelden per 31 december 2021 zullen worden gebruikt voor het laatste deel van de tentoonstelling in 2022.

6. Langlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen	<u>676.151</u>	<u>733.161</u>
----------------------------------	----------------	----------------

Schulden aan kredietinstellingen

Schulden banken

Lening o/g BNG Bank	<u>676.151</u>	<u>733.161</u>
---------------------	----------------	----------------

	2021	2020
	€	€

Lening o/g BNG Bank

Stand per 1 januari	789.466	845.076
Aflossing	-56.305	-55.610
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-57.010	-56.305
Langlopend deel per 31 december	<u>676.151</u>	<u>733.161</u>

De Stichting heeft op 21 december 2018 een lening van de BNG Bank ontvangen van € 900.000. De overeenkomst is aangegaan voor 15 jaar en wordt annuïtair afgelost in termijnen van € 66.173,81 per jaar. De rentevoet bedraagt 1,25 % per jaar. De gemeente Zoetermeer heeft een borgstelling afgegeven voor de lening. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Voor een bedrag van € 440.896 is de looptijd langer dan 5 jaar, voor een bedrag van € 235.253 tussen 1 en 5 jaar.

7. Kortlopende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		
Kortlopend deel lening o/g BNG Bank	57.010	56.305
	<u>57.010</u>	<u>56.305</u>
Crediteuren		
Crediteuren	34.631	30.676
	<u>34.631</u>	<u>30.676</u>
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	6.053	9.426
	<u>6.053</u>	<u>9.426</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Schulden aan banken	-	25
Overlopende passiva	45.072	41.856
	<u>45.072</u>	<u>41.881</u>
Schulden aan banken		
SNS Bank Betaalrekening	-	25
	<u>-</u>	<u>25</u>
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	8.202	13.997
Vakantiedagen	15.972	11.325
Accountantskosten	8.250	14.000
Nog te besteden projectbijdragen/doelsubsidies	10.700	-
Overige nog te betalen	1.948	2.534
	<u>45.072</u>	<u>41.856</u>

De post "Nog te besteden projectbijdragen" bestaat voor € 10.000 uit de VSB subsidie van € 20.000 uit 2020.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huur

De stichting is een huurverplichting van onroerende zaken aangegaan voor een bedrag van circa €172.773 per jaar (exclusief omzetbelasting). De huur wordt jaarlijks opnieuw geïndexeerd. De huurovereenkomst is aangegaan voor onbepaalde tijd en kan jaarlijks met inachtneming van een opzegtermijn van één jaar worden opgezegd.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Baten			
Inkomsten museum	24.840	43.149	26.839
Exploitatiesubsidies	648.086	648.206	648.206
Overige subsidies	41.082	-	12.204
Fondsen/projectsubsidies	30.704	19.793	158.432
Diverse baten	-	15.000	37.385
	<u>744.712</u>	<u>726.148</u>	<u>883.066</u>

8. Inkomsten museum

Entree museum	3.829	19.500	9.314
Educatie	18.109	12.000	7.988
Inkomsten winkel/café	2.497	5.450	5.246
Overig	405	6.199	4.291
	<u>24.840</u>	<u>43.149</u>	<u>26.839</u>

9. Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidie	<u>648.086</u>	<u>648.206</u>	<u>648.206</u>
---------------------	----------------	----------------	----------------

De subsidies van gemeente Zoetermeer zijn definitief vastgesteld tot en met 2020.

Conform de subsidiebeschikking van de gemeente Zoetermeer is de maximale subsidie voor 2021 vastgesteld op € 648.686 (exclusief subsidie voor combi functionaris).

De ontvangen budgetsubsidies hebben een structureel karakter. De overige subsidies en projectsubsidies hebben een incidenteel karakter.

10. Overige subsidies

Overige subsidies	<u>41.082</u>	<u>-</u>	<u>12.204</u>
-------------------	---------------	----------	---------------

De post "Overige subsidies" bestaat uit de incidentele noodsteun Corona 2021 van de gemeente Zoetermeer van € 28.646 en het deel "combi functionaris" van € 12.436 uit de exploitatiesubsidie van de gemeente Zoetermeer.

11. Fondsen/projectsubsidies

Bijdragen uit fondsen en projectsubsidies	<u>30.704</u>	<u>19.793</u>	<u>158.432</u>
---	---------------	---------------	----------------

De post "Bijdragen uit fondsen/projectsubsidies" bestaat met name uit de subsidie voor Kickstart € 14.000, € 10.000 (50 % van de VSB beschikking van € 20.0000) voor Stoer uit 2020 en diverse subsidieafrekeningen van 2020.

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
12. Diverse baten			
Sponsoring en donaties	-	15.000	37.361
Overige baten	-	-	24
	<u>-</u>	<u>15.000</u>	<u>37.385</u>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Lasten			
Afschrijvingen	73.014	69.750	72.822
Bestuur en organisatie	13.550	18.450	22.788
Huisvesting	191.540	207.790	196.607
Personeel	369.112	362.360	380.885
Administratie	23.285	17.550	16.291
Marketing & communicatie	6.224	4.000	28.804
Verkooplasten	863	1.200	2.983
Collectie en media	5.433	4.500	3.386
Kosten projecten (tentoonstellingen)	120.467	26.000	49.712
Overige kosten	5.322	1.900	7.356
Rente	9.868	11.250	10.563
	<u>818.678</u>	<u>724.750</u>	<u>792.197</u>

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2021 gemiddeld 4,3 fte werkzaam (2020: 5 fte).
Naast personeelsleden in vaste dienst is er een pool van vrijwilligers.

13. Afschrijvingen

Materiële vaste activa	<u>73.014</u>	<u>69.750</u>	<u>72.822</u>
------------------------	---------------	---------------	---------------

Afschrijvingen materiële vaste activa

Verbouwingen	22.333	22.332	33.736
Inventaris	12.480	11.844	-
Collectie & Media	34.415	34.416	35.298
Automatisering	3.786	1.158	3.788
	<u>73.014</u>	<u>69.750</u>	<u>72.822</u>

Overige lasten

14. Bestuur en organisatie

Bestuurskosten	116	750	618
Publiciteit en voorlichting	254	-	-
Contributies	3.495	1.700	2.609
Accountantskosten	9.685	16.000	19.561
	<u>13.550</u>	<u>18.450</u>	<u>22.788</u>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
15. Huisvesting			
Huur gebouw en servicekosten	152.604	175.340	157.791
Energiekosten	18.387	20.000	17.363
Schoonmaakkosten	9.128	6.000	10.484
Belastingen	3.091	1.000	3.091
Beveiliging	3.484	2.700	3.064
Onderhoud gebouwen en inventaris	227	-	-
Overige huisvestingslasten	4.619	2.750	4.814
	<u>191.540</u>	<u>207.790</u>	<u>196.607</u>

In de huurkosten 2021 is een huurkorting verwerkt van €21.029 van de Gemeente Zoetermeer i.v.m. corona.

16. Personeel

Salariskosten	268.010	239.500	282.634
Sociale lasten	36.011	-	49.829
Ziekengeld uitkeringen	-43.785	-	-63.251
Pensioenkosten	29.982	-	47.874
Reiskosten woon-werkverkeer	2.505	4.800	5.715
Reis- en onkosten	189	200	180
Ziektekostenverzekering	5.804	6.000	5.380
Mutatie verlofdagen	4.648	-	-
Extern personeel	109.856	100.000	34.153
Kosten vrijwilligers	5.394	9.660	7.126
Studiekosten en deskundigheidsbevordering	682	-	1.172
Overige personeelskosten	-50.184	2.200	10.073
	<u>369.112</u>	<u>362.360</u>	<u>380.885</u>

In de post "overige personeelskosten" is de vergoeding opgenomen van €54.917 van het UWV in verband met een door het museum aan een medewerker betaalde transitievergoeding.

17. Administratie

Kantoorbenodigdheden	842	700	692
Porti- en vrachtkosten	204	200	84
Telefoonkosten	7.980	4.200	7.038
Bankkosten	834	-	515
Financiële- en salarisadministratie	12.742	12.000	7.523
Overige administratiekosten	683	450	439
	<u>23.285</u>	<u>17.550</u>	<u>16.291</u>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
18. Marketing & communicatie			
Marketing & communicatiekosten	6.224	4.000	25.244
Kosten activiteiten	-	-	3.560
	<u>6.224</u>	<u>4.000</u>	<u>28.804</u>
19. Automatisering			
Kantoorautomatisering	863	1.200	2.983
	<u>863</u>	<u>1.200</u>	<u>2.983</u>
20. Collectie en media			
Goederentransportverzekering	5.433	4.000	3.386
Internet & raadplegen software	-	500	-
	<u>5.433</u>	<u>4.500</u>	<u>3.386</u>
21. Kosten projecten (tentoonstellingen)			
Ontwikkeling en educatie	439	6.000	2.376
Kosten projecten (tentoonstellingen)	120.028	20.000	47.336
	<u>120.467</u>	<u>26.000</u>	<u>49.712</u>
22. Overige kosten			
Inkoop artikelen café	3.012	1.900	4.104
Inkoop museum winkel	2.310	-	2.229
Overige kosten	-	-	1.023
	<u>5.322</u>	<u>1.900</u>	<u>7.356</u>
23. Rente			
Rentelasten banken	9.868	11.250	10.563
	<u>9.868</u>	<u>11.250</u>	<u>10.563</u>

6 OVERIGE INFORMATIE

Bestuurders en leden Raad van Toezicht

Het bezoldigingsmaximum in 2021 bedraagt € 209.000 (2020: € 201.000). Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Het WNT-maximum voor de leden van de Raad van Toezicht bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum.

De bezoldiging van bestuurders omvat:

- 1 periodiek betaalde beloningen (zoals salarissen, vakantiegeld, doorbetaling bij vakantie en ziekte en presentiegelden),
- 1 beloningen betaalbaar op termijn (zoals pensioenlasten en sabbatical leave)
- 1 uitkeringen bij beëindiging van het dienstverband.

De leden van de Raad van Toezicht van Museum de Voorde hebben behoudens onkostenvergoedingen geen bezoldiging in 2021 ontvangen (2020: idem).

De leden van de Raad van Toezicht:

B.M.H.J. Paulissen (voorzitter)
 A.A. de Veth (lid)
 W.F.A.M. de Coo (lid)
 J.A.G. van den Berg (lid)
 H.G. van Dijk (lid)

Bezoldigingsinformatie o.g.v. de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Mevr. S. Huls		
Beloning	62.474	67.088
Werkgeversdeel van voorziening ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	9.624	10.879
	<u>72.098</u>	<u>77.967</u>

Functie: directeur-bestuurder
 Duur van het dienstverband: onbepaalde tijd
 Omvang dienstverband: 32 uur per week
 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum: € 185.778
 Motivering overschrijding: n.v.t.
 Jaar beëindiging: 1 maart 2022

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Johan Willem Andreas van de Bunte		
Beloning	45.489	-
	<u>45.489</u>	<u>-</u>

Functie: interim directeur-bestuurder
Periode functievervulling : 1/7/2021-31/12/2021 (6 maanden)
Aantal uren: totaal 690 uur, gemiddeld 26 uur per week
Individueel toepasselijk maximum: 6 maanden à €27.700 = €166.200
maximum uurtarief: € 199 werkelijk uurtarief €65
Motivering overschrijding: n.v.t.
Jaar beëindiging: n.v.t.

Ondertekening Raad van Toezicht en directie voor akkoord

Zoetermeer, 25 april 2022

Was getekend door:

Johan Willem Andreas van de Bunte, directeur
(interim)

Beatrijs Francisca Wijnberg, voorzitter Raad van
Toezicht

Johannes Abraham Gregorius van den Berg

Hildegonde Gertrud van Dijk

Patrick Nicolaas Paulus Maria van Thiel

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Museum de Voorde

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Museum de Voorde te Zoetermeer gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Museum de Voorde per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslagging C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Museum de Voorde zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van aangelegenheden

Wij vestigen aandacht op de volgende punten:

- *Informatie met betrekking tot de continuïteit* in de Algemene toelichting van de jaarrekening waarin is uiteengezet dat de jaarrekening is opgesteld op basis van de veronderstelling van continuïteit ondanks het feit dat de subsidie over 2021 niet definitief is vastgesteld. Tevens heeft de stichting te kampen gehad met de gevolgen van de coronacrisis en heeft hiervoor het museum tijdelijk moeten sluiten. Ook voor 2022 blijft het onzeker of het museum volledig open kan blijven en de financiële impact hiervan. Deze conditie duidt op het bestaan van een onzekerheid op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de stichting. Een duurzame voortzetting van de stichting is echter niet onmogelijk zoals bij dit punt in de jaarrekening is toegelicht. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

B. Verklaring over de in het bestuursverslag opgenomen andere informatie

Wij zijn van mening dat het bestuursverslag verenigbaar is met de jaarrekening en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn voor de Jaarverslagging C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het opstellen van het bestuursverslag.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslagging C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Den Hoorn, 26 april 2022,
CAB Accountancy BV

Was getekend door:
A.C. Bakker AA RB